



知识产权运营体系建设介绍

专利管理司

饶波华





主要内容



知识产权运营与创新驱动发展



构建知识产权运营服务体系的探索

知识产权运营的概念和内涵



国家知识产权局 公益讲座
www.sipo.gov.cn/wxfw

专利制度的核心：公开换取保护

专利的两大特性



专利运营

企业的战略性资产，控制市场的工具，
市场角逐与厮杀的武器



专利导航

企业战略决策、研发方向与路径的导航仪
(经济信息、法律信息、技术信息)

《现代汉语词典》关于“运用”的解释：根据事物的特性加以利用。

知识产权运营的定义

指以实现知识产权经济价值为直接目的、促进知识产权流通和利用的商业活动行为。

具体模式包括知识产权的许可、转让、融资、产业化、作价入股、专利池集成运作、专利标准化等，涵盖知识产权价值评估、交易经纪以及基于特定专利运用目标的专利分析服务。

知识产权运营的定义

知识产权的制度运用和权利经营。

通俗地说：运营=运+营（赢）

运作：价值提升的过程

经营：价值实现的环节

运作包括专利运作、市场运作、资本运作等。

相关概念辨析

知识产权商用化、专利转移转化

知识产权是产权化了的技术，可以流通、交易、租赁、融资，已经进入商用，无需“化”的过程。

科技成果转化

本法所称科技成果转化，是指为提高生产力水平而对科技成果所进行的后续试验、开发、应用、推广直至形成新技术、新工艺、新材料、新产品，发展新产业等活动。

技术转移

技术转移是指技术在国家、地区、行业内部或之间以及技术自身系统内输入与输出的活动过程。技术转移包括技术成果、信息、能力的转让、移植、吸收、交流和推广普及。

知识产权运营的方式

知识产权价值实现的四种方式：

1. 产业化
2. 商品化
3. 资本化
4. 战略化

《促进科技成果转化法》：

自行实施、共同实施、转让、许可、作价入股

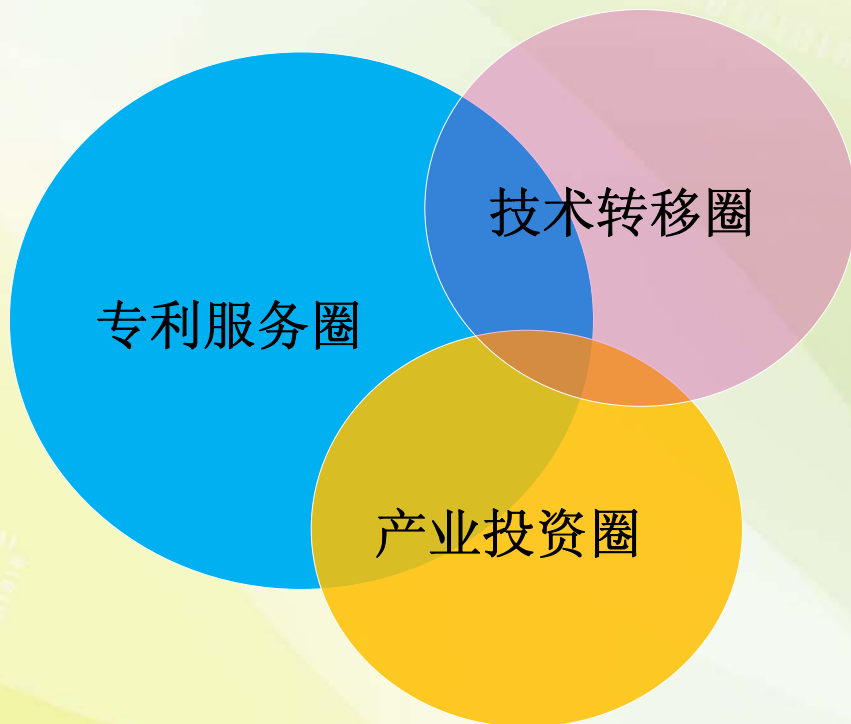
知识产权运营的概念和内涵



国家知识产权局 公益讲座
www.sipo.gov.cn/wxfw

知识产权运营人才

6大类知识产权服务业：
代理、法律、
咨询、培训、
信息、商用化



一是有眼光、会投资的**投资运作者**；
二是能评估、会谈判的**专业服务人员**，包括**交易经纪人**和**分析评估师**等。

创新战略的演进

“科学的春天”

“科学技术是
第一生产力”

科教兴国

1995年5月6日首次提出
在全国实施科教兴国的
战略。

创新型国家

2006年1月9日在全国科技大会
上宣布中国未来15年科技发展的
目标：2020年建成创新型国家。

创新驱动发展
战略

创新是引领发展的第一动力！

创新转型的背景

- 发达国家与中低收入国家“双向挤压”，形成严峻挑战。
- 自主创新能力弱，部分关键核心知识产权缺失。
- 产品质量不高，缺乏世界知名品牌和跨国企业。
- 产业结构不合理，传统产业产能过剩和新兴产业供给能力不足并存。
- 资源环境承载能力和要素供给能力接近极限。
- 产业国际化程度不高，全球化经营能力不足。

中共中央 国务院关于深化体制机制改革 加快实施创新驱动发展战略的若干意见（中发〔2015〕8号）

让知识产权制度成为
激励创新的基本保障……实行严格的
知识产权保护制度

林肯

专利制度为智慧之火
添加利益之油



党的十八届五中全会提出：

坚持创新发展，必须把创新摆在国家发展全局的核心位置。深入实施创新驱动发展战略，构建发展新体制，加快形成有利于创新发展的市场环境、产权制度、投融资体制、分配制度、人才培养引进使用机制。



知识产权制度作为激励创新的基本保障，既是创新发展必不可少的产权安排机制，也是有效配置创新资源的市场机制。



主要内容



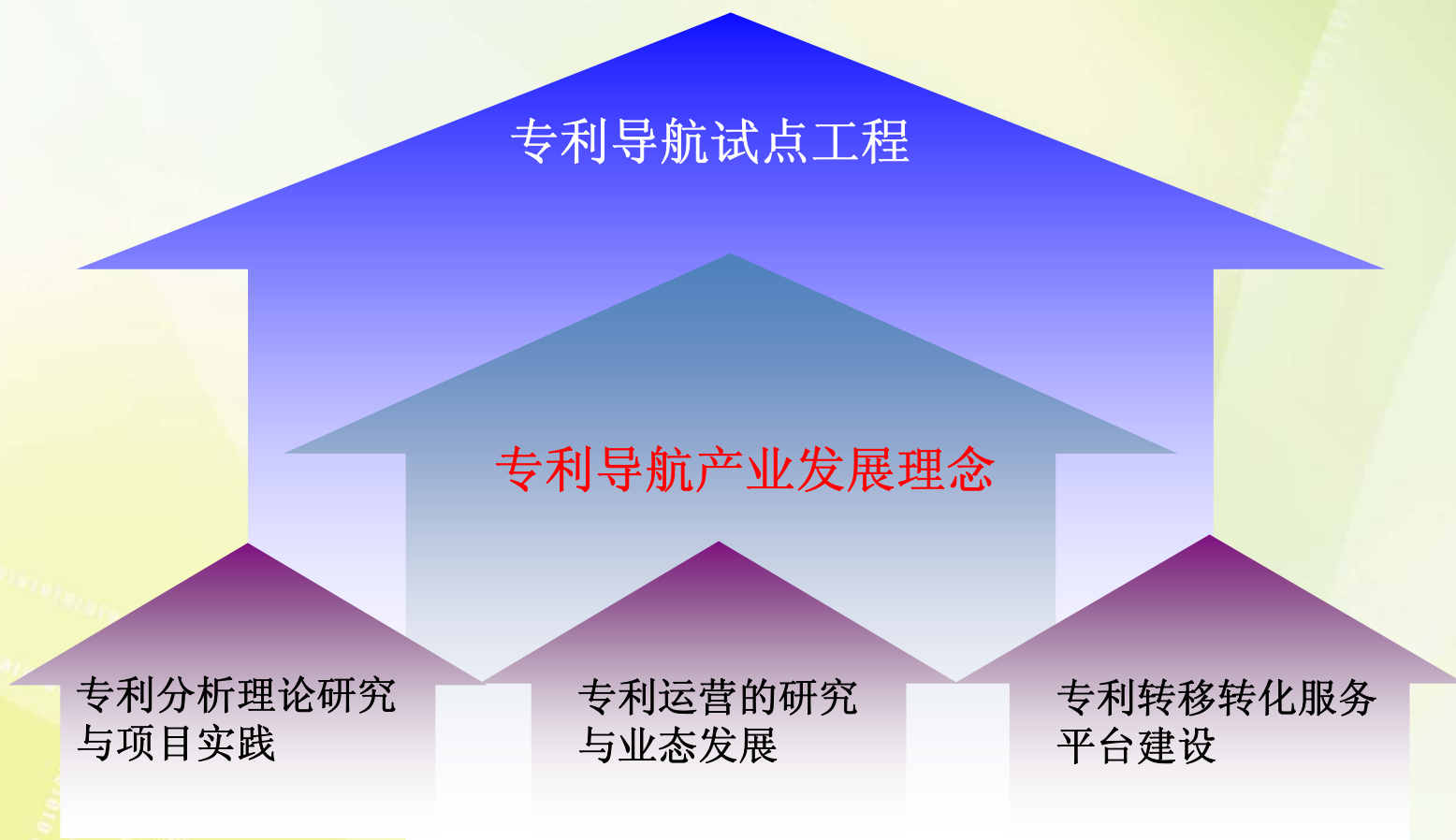
知识产权运营与创新驱动发展



构建知识产权运营服务体系的探索



基础工程



17个

17个国家专利导航产业发展实验区

37家+56个

国家专利协同运用试点单位37家，13协会、8高校、9院所。备案的产业知识产权联盟56个（含7个试点单位）

1: 41+115

1个中国知识产权运营联盟，41家专利技术展示交易中心，115家国家专利运营试点企业

8个专利导航产业创新发展规划（意见）

郑州	超硬材料产业
中关村科技园区	移动互联网产业
苏州工业园区	MEMS产业
杭州高新区	数字安防产业
东湖高新区	光通信产业
长春高新区	疫苗产业
宝鸡高新区	钛产业
上海张江	抗体药产业

业务指导

- ◇ 《产业知识产权联盟建设指南》
 - ◇ 《产业规划类专利导航项目实施导则》
 - ◇ 《企业运营类专利导航项目实施导则》
- 正在研究制定

2014年12月16日，财政部和国家知识产权局联合印发《关于开展市场化方式促进知识产权运营服务工作的通知》

中央财政资金引导

集成政策

整合资源

创新机制

知识产权运营公共服务平台

IRM/F

形成和完善知识产权交易价格发现机制，培育一批知识产权运营机构，搞活、壮大我国知识产权市场，提高我国知识产权转化应用水平。

中华人民共和国财政部办公厅 国家知识产权局办公室

财办建[2014]92号

关于开展市场化方式促进知识 产权运营服务工作的通知

有关省、直辖市、计划单列市财政、知识产权主管部门：

为深入贯彻落实党中央、国务院关于加强知识产权运用有关要求，加快推进知识产权强国建设，完善知识产权运营公共服务机制，强化知识产权运营体系建设、推动知识产权资产的流通和利用，财政部、国家知识产权局决定2014年开展以市场化方式促进知识产权运营服务试点工作。为做好相关工作，现就有关事项通知如下：

一、主要思路及工作目标

试点工作的主要思路是：在坚持市场化运作的前提下，发挥中央财政资金引导作用，通过集成政策、整合资源、创新机制，搭建知识产权运营公共服务平台，形成和完善知识产权交易价格发现机制，培育一批知识产权运营机构，搞活、壮大我国知识产权市场，提高我国知识产权转化应用水平。

公共服务平台

建设IP运营公共服务平台
建设全国知识产权运营公共服务平台（北京）
建设特色试点平台（西安+珠海）

知识产权运营机构

培育一批IP运营机构
通过股权投资、政府社会资本合作等方式，支持一批先进IP运营机构。而后吸引更多机构集聚

1 + 2 + 20 + N



运营体系四要素：平台+机构+资本+产业

1+2的平台

- 信息与服务的枢纽
- 交易价格发现机制

支持辽宁、山东等4个省市设立知识产权质押融资风险补偿基金



20带动N发展

- 投资型
- 经纪型
- 咨询型

支持北京、山东等10个省市设立重点产业知识产权运营基金